

Overordnede målsettinger og strategi 2010-2020

DNI 2020 (5780 – MMXX)

Forankring og fornying

1. Vår visjon: Evangeliet tilbake til jødene

Den Norske Israelsmisjon vil i ord og handling være med å bringe evangeliet om Jesus Messias tilbake til det jødiske folk.

Vi henter vårt mandat, vår inspirasjon og vår visjon i Guds plan med det jødiske folk, slik dette kommer til uttrykk i Den hellige Skrift, formidlet gjennom profeter og apostler, og bekreftet i Jesus Messias.

Derfor deler vi den første menighets nød, tjeneste og bønn for det jødiske folk, slik dette er uttrykt av apostelen Paulus:

**Evangeliet er Guds kraft til frelse for alle som tror, jøde først og så greker (Rom.1,16)
Av hele mitt hjerte ønsker jeg og ber til Gud at de må bli frelst (Rom.10,1)**

2. Vårt oppdrag: Forankring og fornying

Den Norske Israelsmisjon har ifølge Grunnreglenes § 1 til formål å:

- vekke til ansvar for jødene
- forkynne evangeliet for dem
- vise dem kristen kjærlighet

Dette er både en historisk arv og en aktuell utfordring, og danner derfor utgangspunkt for våre prioriteringer.

Vi vil bevisstgjøre **den kristne kirke** på at troen har et jødisk utgangspunkt og en jødisk dimensjon som både uttrykker vår forankring og fortsatte forpliktelse. Gjennom det jødiske folk har vi fått del i Guds løfter, og sammen med dem er vi forsonet med Gud ved troen på Jesus Messias som døde, stod opp og lever. (Efes.2,11ff). Bevissthet om troens jødiske røtter og vår tilknytning til det jødiske folk vil skape et aktivt engasjement for jødene og en fornyelse av troen og livet.

Vi vil møte **det jødiske folk** med respekt og ydmykhet, samtidig som vi i ord og handling vil formidle den kjærlighet vi har møtt gjennom Jesus Messias. Dette møtet innebærer også vitnesbyrde om at Jesus er den lovede Messias og Frelser for jøde først (Rom.1,16). Derfor vil vi i særlig grad vise vår støtte til og omsorg for de jøder som i dag bekjenner troen på Jesus som Messias og Guds Sønn.

Vi vil i ord og handling arbeide for fred og forsoning mellom mennesker både i vårt arbeid i Norge og i andre land, og særlig i møte mellom jøder og palestinere.

3. Mulige fremtidsbilder

Våre aktiviteter og strategiske valg har sin basis og sitt utgangspunkt i vår visjon og vårt overordnede formål. På denne basis vil vi definere satsingsområder for perioden 2010-2020 og fastsette mål.

I vårt strategiske arbeid vil vi også prøve å identifisere de faktorer som vil påvirke oss, positivt eller negativt, på veien mot målet. Enkelte faktorer og fremtidsbilder kan vi påvirke eller endre, mens andre er utenfor vår kontroll. Som organisasjon må vi forholde oss både til utviklingen i kirke og samfunn, menneskers tanke- og handlingsmønster, men også vår egen organisasjonsstruktur og kultur.

Vi har derfor prøvd å tegne noen mulige utviklingstrekk eller fremtidsbilder frem mot 2020 som kan ha betydning for og påvirke våre strategiske veivalg:

Samfunn

- Sterkere polarisering i den norske opinionen i forholdet til spørsmål som har med Israel å gjøre
- Følelsesmessig engasjement erstatter rasjonell og historisk argumentasjon i Midtøsten-debatten
- Flere eldre og pensjonister (eldrebølgen)
- De eldre frivillige organisasjonene (folkebevegelsene) med sine tradisjonelle strukturer marginaliseres
- Digitalisert og elektronisk informasjonsformidling: Det grenseløse vennsamfunn
- Offentlige rammevilkår ustabile og lite forutsigbare
- Mobilitet. Folk flytter og reiser mer
- Urbanisering og globalisering. Verden er blitt mitt nærmiljø

Kirke og kristenliv

- Fragmentert kirkebilde og pluralistisk åndelighet
- Båndet mellom Den norske kirke (Dnk) og staten løses opp og Dnk mister sitt hegemoni
- Det aktive kristenfolk befinner seg i grupper og menigheter med mindre formell tilknytning til de store kirkesamfunn
- Revitalisering av trosopplæring med særlig vekt på barn og unge. Trosopplæringsformen fornyer barns og unges forhold til kristen tro og misjon
- Åndelig lengsel og behov for forankring og fellesskap
- Opplevelses- og relasjonsorientert kristentro og mindre vekt på dogmatiske skillelinjer
- Endringer i forståelsen av hva misjon handler om. Sterkere fokus på humanitær bistand og katastrofehjelp og mindre forståelse av misjon som evangelisering

Misjon

- Betydelig vekst i den messianske bevegelse i Israel
- Vanskeligere rammevilkår for misjon i Israel
- Større aksept for og samtidig motstand mot messianske jøder
- Sterkere fokus på misjonsarbeid i Europa
- Mer direkte kontakt mellom misjonens givere/støttespillere og

prosjektene/misjonsarbeidet ute.

Den Norske Israelsmisjon (DNI)

- Mer økumenisk orientert
- Krets- og foreningsstruktur er supplert med og delvis erstattet av andre typer nettverk og interessefellesskap
- Medlemskapsordningene er endret.
- Mange "besøker" oss uten å søke forpliktende engasjement
- DNI består av
 - engasjerte enkeltmennesker ("Shalom aktiv")
 - nettverksgrupper med variabel formal og forpliktende tilknytning til DNI
 - kirkesamfunn, menigheter og organisasjoner med forpliktende samarbeidsavtale
- Omfordeling av personalressurser. Større vekt på kompetanse i forhold til overordnede satsingsområder
- Større andel av innsamlede midler anvendes i utarbeidet
- DNI er en kompetanse- og supportorganisasjon både i norsk kirkeliv og for Jesus-troende jøder
- Det digitaliserte samfunn gjør oss mer sårbare og skaper nye utfordringer

4. Verdier

Den Norske Israelsmisjon er mer enn en organisasjon. Vi er en organisme – en kropp. Slik kroppen har ulike lemmer, har også organisasjonen ulike funksjoner.

Hodet er vår kunnskapsbase og vårt kompetansesentrum.

Vi vil bruke vår kunnskap og kompetanse når vi skal "vekke til ansvar for jødene"

Hjertet representerer livsstrømmen i organisasjonen, preget av kjærlighet og varme. Som gjenfødte kristne har vi fått et nytt hjerte og en ny ånd, og vi skal kjennes på fruktene av dette.

Ved hjertets kontinuerlige pulsslag er vi kalt til å "vise jødene kristen kjærlighet"

Føttene og hendene viser en organisasjon i bevegelse, som både i ord og handling vil nå videre ut med evangeliet, og samtidig bringe det tilbake til utgangspunktet: Det jødiske folk.

Som organisasjon er vi samtidig også lem på en større kropp, Jesu kropp: Den verdensvide kirke av jøder og ikke-jøder som er døpt til Jesus Messias og tror på ham

Med utgangspunkt i vår teologiske basis (jfr. Grunnreglene § 1 og Prinsipperklæringen), vårt verdidokument og vår evangeliske arv vil vi særlig fremheve følgende felles verdier for vår organisasjon:

- **Kompetanse**
DNI vil styrkes og utvikles som en kompetanseorganisasjon med kompetente medarbeidere innenfor sine hovedområder: Missiologi, Israelsteologi, jødisk historie og kultur, de jesustroende jødernes situasjon. Samtidig vil vi utvikle en organisasjon som er profesjonelt ledet.

- **Frimodighet**
DNI skal med frimodighet være de jesustroende jødernes stemme i det teologiske og offentlige rom. Samtidig vil vi med frimodighet, men samtidig også med respekt, fremholde vitnesbyrdet om at Jesus er jødernes Messias.
- **Forsoning**
DNI vil fremholde forsoningens perspektiver mellom Gud og mennesker og mennesker imellom, både i forkynnelsen og det kristne liv. Dette gjelder både i vårt operative misjonsarbeid, i vår forkynnelse og i vår interne organisasjonsbygging
- **Åpenhet**
DNI vil tilstrebe mest mulig åpenhet om vedtak og prosesser og sikre god informasjonsflyt både til egne medarbeidere, misjonsvenner og våre samarbeidspartnere
- **Nærhet**
DNI ønsker å skape større nærhet mellom den enkelte forbeder og giver og vårt misjonsarbeid, både gjennom utveksling av informasjon og personlig kontakt
- **Felleskap**
DNI vil utvikle en organisasjon basert på felles møtepunkt, organisasjonsidentitet, og mulighet til involvering og engasjement. Både lønnede og ulønnede medarbeidere skal kjenne seg verdsatt.

5. Strategi og veivalg

De overordnede satsingsområdene gir oss hjelp til å formulere og arbeide mot konkrete mål. Strategi handler om veien mot målet: Hvordan vi skal nå våre mål, hvilke prioriteringer vi må gjøre, hvilke ressurser som kreves, hvilke målgrupper vi prioriterer, hvilke hindringer vi møter osv. Slike valg må gjøres kontinuerlig, men noen veivalg er mer prinsipielle og overordnede.

5.1. Generelle veivalg

- DNI vil arbeide i henhold til formålsparagrafens prioriteringer, med særlig vekt på forkynnelse og undervisning
- DNI vil arbeide for en helhetlig misjonsforståelse som uttrykker vårt ansvar både for menighet og samfunn, menneskers fysiske og åndelige behov, diakoni og evangelisering
- DNI vil ha sitt hovedfokus på kirkens ansvar for det jødiske folk og fremholde prinsippet om at "evangeliet er Guds kraft til frelse for jøde først".
- DNI vil arbeide aktivt for å motvirke anti-jødiske holdninger i kirke og samfunn
- DNI vil søke samarbeid der dette er hensiktsmessig for å nå målsettinger og forvalte ressurser best mulig

5.2. Teologiske veivalg

DNI's Grunnregler, Prinsipperklæringen og Verdidokumentet definerer organisasjonens teologi. Det er likevel viktig å avklare hvilke sider ved teologien som skal vektlegges

- DNI skal kjennetegnes som en evangelisk misjonsbevegelse med basis i den lutherske bekjennelse og Lausannepakten
- DNI vil være en Bibel- og bønnebevegelse som oppfordrer til studier av Den hellige skrift og forbønn for det jødiske folk og misjonsarbeidet
- DNI skal ha fokus på at Jesus er den Messias Moses og profetene vitner om, og at det bare er frelse i ham.
- DNI skal ha kompetanse og teologisk kunnskap om de ulike forståelser av det jødiske folks rolle i Guds frelsesplan, og vil vektlegge det reformatoriske prinsipp om Jesus som hele Skriftens sentrum og tolkningsnøkkel
- DNI vil i forkynnelse og undervisning vektlegge den kristne tros bibelske og jødiske røtter
- DNI vil delta i økumeniske og interreligiøse fora der en kan bidra og påvirke ut fra egen teologisk overbevisning og integritet.

5.3. Misjonsstrategiske veivalg

- DNI vil fortsatt ha sitt hovedfokus på arbeid i staten Israel, men vil også ha sterkere fokus på misjon blant jøder i andre land, særlig Europa.
- DNI vil være en solidaritets- og støttebevegelse for Jesustroende jøder og bidra til at det etableres selvstendige, selvstyrte og økonomisk uavhengige menigheter i Israel
- DNI vil prioritere lederutvikling og opplæring av lokale medarbeidere
- DNI vil vektlegge enheten i Jesu kropp mellom jøder og ikke-jøder, samtidig som Jesustroende jøder gis frihet til å utvikle egen identitet og trosutøvelse
- DNI vil bidra med egen kompetanse i den teologiske refleksjon og identitetsbygging som finner sted blant Jesustroende jøder
- DNI vil være en sendebevegelse med kombinasjon av langtidsmisjonærer, volontører, teamtjeneste og lokalt ansatte
- DNI vil beholde og ta vare på egne eiendommer i Israel som viktige arbeidsredskap i tjenesten og som basis for å opprettholde oppholds- og arbeidstillatelse for utenlandske arbeidere
- DNI vil kombinere langsiktige, forpliktende samarbeidsavtaler med støtte til prosjekter i henhold til de behov som meldes
- DNI vil påvirke den verdensvide kirke i deres misjonssyn og solidaritet med de jesustroende jødene

5.4. Innsamlingsstrategi og økonomiske prioriteringer

- DNIs økonomiske bæreevne skal i hovedsak være basert på givertjeneste
- DNI vil aktivt verve abonnenter og medlemmer som samtidig utfordres til økonomisk ansvar for DNIs virksomhet
- DNI vil søke alternative forretnings- og sponsorinntekter gjennom kontakt med nye målgrupper og under forutsetning av at dette ikke påvirker gaveinntektene negativt
- DNI vil søke nye og alternative innsamlingsmetoder basert på den teknologiske utvikling
- DNI vil søke offentlig støtte til prosjekter og studiearbeid under forutsetning av at dette ikke belaster organisasjonen med uforholdsmessig administrativt arbeid eller påvirker identitet og målsetting negativt.
- DNIs innsamlingsvirksomhet styres fra hovedkontoret, men det stimuleres til regionale og lokale initiativ som kan utløse økonomiske midler og givertjeneste
- All økonomisk støtte til prosjekter og samarbeidspartnere kanaliseres gjennom DNIs hovedkontor. Det føres oversikt over øremerkede midler
- DNI vil tilrettelegge prosjekter, former for givertjeneste og rapportering som i størst

mulig grad imøtekommer givernes behov og interesse, men særlig fokus å på faste avtaler/fast givertjeneste

- Testamentariske gaver og ekstraordinære inntekter avsettes i størst mulig grad til øremerkede formål og som likviditetsreserve

5.5. Kommunikasjons- og Informasjonsstrategi

- DNI vil utvikle Misjonsblad for Israel og organisasjonens nettsider i formidling av informasjon og kunnskap. Våre egne medier skal også utfordre og stimulere til sterkere engasjement blant lesere og brukere.
- DNI vil bevare og utvikle fysiske møteplasser der mennesker får et personlig møte med misjonsarbeidet og utfordres til tjeneste
- DNI vil også utvikle elektroniske møteplasser der det skapes nærhet mellom misjonsarbeidet (misjonærene/prosjektene) og den enkelte giver/forbeder
- DNI vil utnytte sin database og kunnskap til selektert informasjonsformidling, slik at rett person får relevant informasjon til rett tid
- DNI vil opprettholde balanse mellom offensiv informasjonsformidling og en elektronisk kunnskapsbase der mennesker kan søke informasjon
- DNI vil primært bruke massemedia til å bygge organisasjonens omdømme og fokusere på egne saker/egen teologi

5.6. Strategi for "den menneskelige kapital" – lønnede og ulønnede medarbeidere

- DNI vil sikre tilstrekkelig opplæring, oppfølging og kompetanseheving for sine ansatte, som samtidig skaper identitet med og eierskap til organisasjonens virksomhet.
- DNI vil rekruttere, utruste og utvikle kompetente ulønnede (frivillige) medarbeidere til nye oppgaver, og til oppgaver som i dag utføres av ansatte
- DNI vil være hovedsamarbeidspartner for den kristne kirke i Norge i møte med det jødiske folk, men vil ha særlig fokus på følgende målgrupper:
 - rekruttering av yngre medarbeidere gjennom volontørtjeneste og teamtjeneste
 - rekruttering yngre pensjonister til frivillig tjeneste
- DNI vil utvikle lederopplæringsprogram og kursprogram for medarbeidere

5.7. Organisasjonsutvikling

Organisasjonen med dens strukturer og ordninger er ikke målet men middelet for å nå våre målsettinger og oppfylle vår visjon. Det bør derfor legges vekt på en mest mulig fleksibel struktur som kan forløse ressurser fremfor å binde dem.

- DNI vil utvikle en medlemsbasert organisasjon som sikrer medlemmene innflytelse og mulighet for engasjement
- DNI vil samtidig utvikle foreninger og nettverk av støtte- og interessegrupper
- DNI vil opprettholde en frivillighetsbasert regional struktur som ivaretar medlemmers og støttespilleres behov for nærkontakt og gir mulighet for frivillig deltakelse og engasjement
- DNI vil styrke familiearbeidet og vektlegge en familievennlig profil på regionale og nasjonale arrangement.
- DNI vil søke kontakt med kirkesamfunn, menigheter, forsamlinger og andre organisasjoner med sikte på gjensidig forpliktende samarbeidsavtaler

- DNI vil arbeide for at alle som kommer i kontakt med organisasjonen utfordres til økt engasjement og sterkere involvering
- DNI vil arbeide for at alle venner av Israel og det jødiske folk også blir misjonsvenner

6. Satsingsområder og hovedmål

Den Norske Israelsmisjon vil i den kommende tiårs periode legge vekt på følgende satsingsområder:

6.1. Kirke og kristenliv i Norge

- Fornyelse av den kristne kirke i Norge gjennom fokus på troens jødiske røtter og Skriftens opprinnelige kontekst i forkynnelse, undervisning og fellesskapsformer
- Fornyelse av den kristne kirke i Norge gjennom større nærkontakt med jesustroende jøder
- Sterkere omsorg og støtte for det jødiske folk gjennom fokus på jødernes historie og oppgjør med anti-jødisk ideologi
- Større engasjement for jødernes frelse gjennom formidling av en tydelig bibelsk teologi og missiologi, målrettet informasjonsvirksomhet og organisert bønnetjeneste
- Bevisstgjøre kristne på Bibelbruk og teologisk argumentasjon i den jødiske-palestinske konflikten, med sikte å på å motvirke polarisering og bygge forsoning
- Styrke omdømmet til og øke kunnskapen om Den Norske Israelsmisjon blant kristne i Norge

6.2. Jesustroende jøder

- Styrke forbønntjenesten for misjonsarbeidet og det jødiske folk
- Utsendelse av misjonærer, korttidsarbeidere og teamtjeneste
- Kombinasjon av langsiktig forpliktende samarbeid med og prosjektstøtte til den messianske bevegelse ut fra de behov bevegelsen selv definerer
- Utvikling og selvstendigjøring av messianske menigheter og institusjoner gjennom nettverksarbeid og tydelige strukturer
- Fokus på evangelisering, menighetsutvikling, ledertrening og undervisning
- Diakonalt fokus på grupper med særskilt behov
- Hjelp til integrasjon av nye immigranter i menighet og samfunn
- Større mobilitet og geografisk bredde i vårt misjonsarbeid ute, blant annet med utvidet arbeid i Europa

6.3. Den verdensvide kirke

- Søke internasjonale allianser for å styrke misjonsarbeidet blant jøder
- Påvirke kirkene internasjonalt i deres teologi om Israel og det jødiske folk, og deres misjonsansvar for jødene
- Styrke og tydeliggjøre enheten i Jesu kropp gjennom fellesskap og relasjonsbygging mellom den messianske bevegelse og den verdensvide kirke.
- Tilrettlegge for forsoning mellom messianske jøder og palestinske kristne

6.4. Det jødiske folk

- Styrke relasjonene til det jødiske miljø og Norge og søke fellesskap om konkrete oppgaver
- Forebygge og bekjempe antisemittiske holdninger og vise solidaritet med det jødiske folk i kampen for deres rettigheter og likeverd
- Søke gode og åpne relasjoner til israelske myndigheter

6.5. Den Norske Israelmisjon

- Utvikle en nettverks- og partnerbasert organisasjon med bredt økumenisk kontaktnett i Norge, inklusiv kontakt med nye menigheter og forsamlinger
- Fleksibel organisasjonsstruktur som sikrer nærhet mellom misjonsarbeidet og den enkelte giver
- Øke antall enkeltpersoner og menigheter/grupper med forpliktende engasjement og tilknytning til DNI
- Rekruttere og utruste lønnede og ulønnede medarbeidere/partnere gjennom kvalitetssikrede opplegg for opplæring og oppfølging.
- Målgruppeorientert satsing og bruk av ressurser (økonomi, produkter, personell), med særlig vekt på ungdom (return2sender) og seniorarbeid
- Styrke return2sender som en vital og integrert bevegelse i Den Norske Israelmisjon
- Sikre en stabil økonomi hovedsakelig gjennom forpliktende givertjeneste og avtaler
- Øke andelen av gaveinntekter til arbeidet utenfor Norge
- Økt satsing på elektronisk informasjonsformidling og ressursbase
- Legge til rette for og utvikle nettbaserte (bruker)fellesskap (communities)

